

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

PLAN DE AFACERI

1. Prezentare societate

a). *denumire*: C.M.F. PROFESSIONAL CONSULTING SRL

b). *forma de organizare*: societate cu răspundere limitată

c). *adresa sediului social*: Craiova, str. România Muncitoare, nr. 55, et. 1, județul Dolj

Locația este una centrală, imobilul în care își are sediul societate fiind situat în apropiere de Judecătoria Craiova (200m) și Universitatea din Craiova (300m). Accesul la locație se realizează ușor, imobilul fiind situat la capătul străzii România Muncitoare, pe partea stângă. Imobilul nu dispune de spațiu privat pentru parcare autoturismelor, însă, acestea pot fi parcate cu foarte mare ușurință în apropierea acestuia.

În ceea ce privește spațiul în care își desfășoară activitatea societatea, acesta cuprinde: patru birouri, o sală de așteptare, o sală de ședințe, 2 băi (una destinată personalului, una destinată clienților) și un balcon.

d). *capital social*: 50.000 lei

structură asociați:

- Mărgărit Monica-Ionelia - cote de participare deținute: 350 de cote părți (1 cotă parte = 100 lei), reprezentând 70% din totalul acestora;
- Belega Alexandru-Marin - cote de participare deținute: 150 de cote părți (1 cotă parte = 100 lei), reprezentând 30% din totalul acestora.

Cei doi inițiatori ai afacerii nu prezintă experiență în ceea ce privește inițierea și conducerea unei societăți de consultanță. Cu toate acestea, cei doi asociați prezintă cunoștințe și



TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

experiențe bogate în aceea ce privește prestarea serviciilor de consultanță contabilă, financiară, fiscală și managerială.

reprezentant legal/administrator social:

- Mărgărit Monica-Ionelia - durată mandat: nelimitată.

e). *activitate principală:*

Cod CAEN: 6920 - Activități de contabilitate și audit financiar; consultanță în domeniul fiscal

f). *activități secundare:*

6611 Administrarea piețelor financiare

6612 Activități de intermediere a tranzacțiilor financiare

7022 Activități de consultanță pentru afaceri și management

2. Investiția

Domeniul de activitate în care urmează să își desfășoare activitatea societatea C.M.F. PROFESSIONAL CONSULTING SRL este reprezentat de prestarea serviciilor de consultanță financiară, în special:

- servicii de consultanță pe probleme de contabilitate și salarizare;
- asistență privind documentele justificative;
- asistență contabilă;
- analiză financiară;
- analiza și evaluarea afacerii;
- analiza pieței;
- studii de fezabilitate;
- servicii de consultanță privind insolvența;
- consultanță de management personalizată;

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

- servicii de reorganizare a strategiei de resurse umane a companiei;
- pregătirea din punct de vedere managerial pre și post achiziție/fuziune;
- întocmirea și analiza cash-flow-ului;
- întocmirea și analiza bugetului de venituri și cheltuieli;
- consultanță privind legislația financiar-contabilă;
- etc.

Cei doi asociați/inițiatori prezintă cunoștințe și experiențe bogate în ceea ce privește prestarea serviciilor de consultanță contabilă, financiară, fiscală și managerială.

Primul dintre asociați prezintă experiențe și cunoștințe bogate în ceea ce privește serviciile financiare, monetare și de consultanță în insolvență, în timp ce cel de-al doilea asociat prezintă experiențe și cunoștințe bogate în serviciile de consultanță managerială.

Societatea C.M.F. PROFESSIONAL CONSULTING SRL își propune să atragă personal calificat, cu cunoștințe bogate în domeniul serviciilor contabile și fiscale. De asemenea, aceasta își propune să atragă personal experimentat în domeniul juridic pentru a putea oferi servicii de consultanță complete.

Necesitatea înființării unei astfel de societăți se justifică prin faptul că, în urma realizării unui studiu de piață pentru Municipiul Craiova, s-a constatat că există o cerere semnificativă pentru astfel de servicii. Serviciile de consultanță, fie ele de consultanță contabilă, financiară, fiscală sau managerială a fost și continuă să fie la mare căutare.

Locația este una deja existentă, iar societatea va închiria spațiul respectiv. În ceea ce privește locația, aceasta este una centrală, imobilul în care își are sediul societate fiind situat în apropiere de Judecătoria Craiova (200m) și Universitatea din Craiova (300m). Accesul la locație se realizează ușor, imobilul fiind situat la capătul străzii România Muncitoare, pe partea stângă.

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

Imobilul nu dispune de spațiu privat pentru parcare autoturismelor, însă, acestea pot fi parcate cu foarte mare ușurință în apropierea acestuia.

În ceea ce privește spațiul în care își desfășoară activitatea societatea, acesta cuprinde: patru birouri, o sală de așteptare, o sală de ședințe, 2 băi (una destinată personalului, una destinată clienților) și un balcon.

Investiția efectivă va consta în achiziția de mobilier, aparatură birotică, crearea unei pagini web pentru companie și a unui soft special realizat pentru o mai bună și ușoară desfășurare a activităților de consultanță oferite.

În tabelul de mai jos sunt prezentate principalele obiecte ale investiției care necesită să fie finanțate:

Nr. crt.	Denumire	Nr. buc.
1.	birou	6
2.	scaun birou	6
3.	scaun birou 2	6
4.	masă sală ședințe	1
5.	scaun sală ședințe	8
6.	măsuță sală așteptare	1
7.	scaun sală așteptare	3
8.	computer	7
9.	videoproiector	1
10.	server	2
11.	bibliotecă	1
12.	dulap	9
13.	imprimantă	4
14.	xerox	2

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

15.	fax	2
16.	telefon fix	4
17.	pagină web	1
18.	aplicație personalizată	1

În ceea ce privește cheltuielile fixe și cu consumabilele necesare desfășurării activității, acestea vor fi finanțate de către asociați, prin aporturi făcute la capitalul firmei.

Echipa care gestionează afacerea este formată din cei doi asociați care au următoarele funcții, roluri și responsabilități:

a). Mărgărit Monica-Ionelia - manager societate - responsabil de partea de servicii de consultanță în contabilitate și financiare.

Responsabilități:

- elaborarea bugetului proiectului și justificarea afacerii;
- stabilirea obiectivelor strategice;
- adaptarea strategiei de afaceri a companiei la condițiile de piață;
- implementarea planului de activitate și atingerea unor obiective predeterminate;
- gestionarea activităților de zi cu zi, motivarea și dezvoltarea echipei;
- coordonarea implementării sarcinilor;
- corectarea neregularităților în timpul implementării;
- controlul rezultatelor activităților și a implementării planului de activitate;
- asigurarea respectării regulilor și a procedurilor companiei;
- monitorizarea evenimentelor curente și a afacerilor concurenței;
- pregătirea și transmiterea rapoartelor de activitate;

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

b). Belega Alexandru-Marin - responsabil de partea de servicii de consultanță în management.

Responsabilități:

- elaborarea bugetului proiectului și justificarea afacerii;
- stabilirea obiectivelor strategice;
- adaptarea strategiei de afaceri a companiei la condițiile de piață;
- managementul resurselor umane pentru realizarea efectivă și eficientă a obiectivelor;
- gestionarea activităților de zi cu zi, motivarea și dezvoltarea echipei;
- coordonarea implementării sarcinilor;
- corectarea neregularităților în timpul implementării;
- controlul rezultatelor activităților și a implementării planului de activitate;
- colectarea de feedback de la clienți și cercetarea pieței;
- crearea și îmbunătățirea brandului companiei;

Se vor crea următoarele *posturi suplimentare*:

a). contabil - 2 posturi

FIȘA POSTULUI	
Denumire	Contabil
Activități principale	asigură evidența contabilă a stocurilor, relațiilor cu terți, a trezorerie și evidența veniturilor și cheltuielilor
	întocmește și verifică situațiile și rapoartele financiar-contabile
Atribuții principale	asigură evidența contabilă a stocurilor, a relațiilor cu terții, a trezoreriei și evidența veniturilor și cheltuielilor
	contabilizează facturile emise pentru clienții interni
	înregistrează încasările și plățile, conform extrasului de cont
	operează avansurile de trezorerie, conform registrului de casă

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

	înregistrează facturi de prestări servicii furnizori interni
	înregistrează intrări de produse, conform documentelor primite
	întocmește situații și rapoarte financiar-contabile și verifică corelarea acestora
	întocmește săptămânal lista facturilor emise și neîncasate și lista avansurilor disponibile în lei
	întocmește balanțe de verificare pentru clienți
	întocmește liste de avansuri de trezorerie
Responsabilitățile postului	operarea zilnică a facturilor emise, a încasărilor pe facturi și în avans
	operarea zilnică a facturilor de la furnizori pentru diverse prestări, precum și plățile către aceștia
	verificarea zilnică a soldurilor din bancă, casă și avansuri din trezorerie
	încadrarea corectă a documentelor contabilizate pe venituri și cheltuieli
	îmbunătățirea permanentă a pregătirii sale profesionale și de specialitate
	păstrarea confidențialității informațiilor și a documentelor legate de firmă
	utilizarea resurselor existente exclusiv în interesul firmei
	respectarea prevederilor normativelor interne și a procedurilor de lucru privitoare la postul său
	adoptarea permanentă a unui comportament în măsură să promoveze imaginea și interesele firmei
	implicarea în vederea soluționării situațiilor de criză care afectează societatea

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

Autoritatea postului	are acces la datele financiare ale firmei
	solicită și utilizează echipamentele/consumabilele puse la dispoziție de firmă
Nivel de studii	superioare
Experiență	3 ani (în domeniu)
Cunoștințe necesare	contabilitate
	utilizarea programe contabile
	operare MS Office
Aptitudini și deprinderi	de calcul
	de comunicare
	de planificare și organizare a activităților specifice

b). economist - 1 post

FIȘA POSTULUI	
Denumire	economist
Activități principale	prospectarea pieței și identificarea clienților potențiali
	întocmire și administrare bază de date
Atribuții principale	înregistrarea operațiunilor bancare efectuate
	organizarea documentelor în dosare
	completarea documentelor de plată și/sau predarea lor pentru semnat
	predarea și ridicarea de documente din bancă și trezorerie
	efectuare plăți
	întocmirea rapoartelor financiare
	calcularea necesarului de numerar pentru plăți

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

	întocmirea raportului financiar lunar
	pontajul angajaților
Responsabilitățile postului	prospectarea pieței și identificarea clienților potențiali
	contactarea telefonică a clienților potențiali în vederea stabilirii unei întâlniri
	întocmire și administrare bază de date
	administrare contracte clienți
	acordare consultanță clienți
	identificare soluții financiare pentru clienți
	completarea și/sau predarea la semnare a documentelor financiare
	relaționarea cu banca și trezoreria
	organizarea arhivei pentru documentele financiare și contabile
	raportarea financiară către manager
Autoritatea postului	are acces la datele financiare ale firmei
	solicită și utilizează echipamentele/consumabilele puse la dispoziție de firmă
Nivel de studii	superioare
Experiență	3 ani (în domeniu)
Cunoștințe necesare	contabilitate
	finanțe
	economie
	operare MS Office
Aptitudini și deprinderi	de calcul
	de comunicare
	de planificare și organizare a activităților specifice

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

c). consilier juridic - 1 post

FIȘA POSTULUI	
Denumire	consilier juridic
Activități principale	asigură consultanță juridică
	avizează toate documentele cu caracter de norme și regulamente care reglementează activitatea societății
Atribuții principale	asigură consultanță juridică
	urmărește apariția actelor normative și aduce la cunoștința conducerii obligațiile ce îi revin
	întocmește formalitățile prevăzute de lege în cazul modificării actului constitutiv, asigurând înregistrarea documentelor la Oficiul Registrului Comerțului și publicarea acestora în Monitorul Oficial
	vizează pentru legalitate deciziile emise de conducere
	avizează toate documentele cu caracter de norme și regulamente care reglementează activitatea societății
	participă la negocierea contractului colectiv de muncă și la elaborarea regulamentului intern, aducând la cunoștința conducerii societății dispozițiile legale care trebuie respectate în acest caz
	participă la negocierea contractelor în care societatea urmează să devină parte și elaborează proiecte de astfel de contracte
	urmărește respectarea legalității în cazul încheierii, modificării și desfacerii contractelor individuale de muncă
	completarea și operarea de modificări în registrul general de evidență al angajaților

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

Responsabilitățile postului	folosirea eficientă a timpului de muncă
	executarea la termen și de bună calitate a sarcinilor trasate
	cunoașterea și respectarea normelor de protecția muncii și PSI specifice locului de muncă
	respectarea contractului colectiv de muncă, a contractului individual de muncă și a regulamentului interior
	suportă consecințele legale în cazul provocării de pagube materiale produse firmei din vina și în legătură cu munca lui
	păstrarea secretului de serviciu, stipulat în clauza de confidențialitate
Autoritatea postului	are acces la datele financiare ale firmei
	solicită și utilizează echipamentele/consumabilele puse la dispoziție de firmă
Nivel de studii	superioare
Experiență	3 ani (în domeniu)
Cunoștințe necesare	legislație
	utilizarea site-urilor de specialitate
	operare MS Office
Aptitudini și deprinderi	de comunicare
	de planificare și organizare a activităților specifice

Recrutarea, selecția și integrarea personalului selecționat pentru posturile nou create se va realiza după cum urmează:

a). Procesul de recrutare se va face în cinci pași:

- redactarea anunțului de recrutare;
- publicarea anunțului de recrutare
- primirea CV-urilor;

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

- completarea formularelor de candidatură;
- compararea și trierea CV-urilor și/sau a formularelor de candidatură.

b). Etapele procesului de selecție sunt:

- anunțarea și susținerea interviurilor;
- testarea candidaților;
- luarea deciziei de angajare;
- acceptarea/respingerea candidaților;
- pregătirea începerii propriu-zise a activității angajaților.

c). Etapele procesului de integrare profesională vor fi următoarele:

- acomodarea angajaților la locul de muncă;
- urmărirea integrării lor;
- ținerea dosarelor și a rapoartelor adecvate.

Etapele elaborării planului investițional sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Pași\Luni	1	2	3	4	5	6
Constituire capital propriu și înființare firmă	x					
Depunere dosar împrumut	x					
Aprobare dosar împrumut		x				
Amenajare spațiu		x				
Achiziționare mobilier și aparatură birotică			x			

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

Transportul, montarea și probarea aparatelor			x			
Realizarea publicității				x		
Recrutarea și angajarea personalului				x		
Instruire și verificare personal					x	
Contactarea posibililor clienți					x	
Inaugurare						x

După cum poate fi observat din cele arătate mai sus, se preconizează că societatea își va desfășura activitatea după 6 luni de la înființare. În decursul celor 6 luni premergătoare vor fi depuse diligențele necesare, astfel:

- în prima lună: cei doi asociați vor proceda la înregistrarea în registrul comerțului, înregistrarea fiscală și autorizarea funcționării societății cu răspundere limitată și vor depune dosarul în vederea finanțării principalelor obiecte ale investiției;
- în a doua lună: se preconizează a se obține finanțarea și a se amenaja spațiul în care societatea își va desfășura activitatea;
- în a treia lună: se vor achiziționa, transporta, monta și proba bunurile care fac obiectul investiției;
- în a patra lună: se va realiza publicitatea (publicarea de anunțuri în ziare naționale și locale, împărțirea de pliante, publicitate în mediul online, etc.) și va începe procesul de recrutare a personalului, prezentat anterior în detaliu;
- în a patra lună: se va realiza selecția candidaților pentru locurile de muncă create, va fi efectuată instruirea acestora cu privire la responsabilitățile, obligațiile și beneficiile pe care le au la locul de muncă și se vor contacta posibili clienți;

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

- în a șasea lună: se preconizează că societatea va avea suficientă clientelă astfel încât să poată să își desfășoare activitatea.

3. Serviciile oferite

Serviciile de consultanță oferite de societate se vor concentra, în special, pe trei mari axe:

- servicii de consultanță contabilă;
- servicii de consultanță financiară;
- servicii de consultanță managerială.

În spatele acestor trei mai tipuri de servicii de consultanță se va afla în permanență o serie de servicii juridice auxiliare care, chiar dacă nu reprezintă un serviciu propriu-zis, sunt indispensabile în vederea asigurării unor servicii de consultanță de cea mai înaltă calitate.

Serviciile prestate vor consta în special în:

- servicii de consultanță pe probleme de contabilitate și salarizare;
- asistență privind documentele justificative;
- asistență contabilă;
- analiză financiară;
- analiza și evaluarea afacerii;
- analiza pieței;
- studii de fezabilitate;
- servicii de consultanță privind insolvența;
- consultanță de management personalizată;
- servicii de reorganizare a strategiei de resurse umane a companiei;
- pregătirea din punct de vedere managerial pre și post achiziție/fuziune;
- întocmirea și analiza cash-flow-ului;
- întocmirea și analiza bugetului de venituri și cheltuieli;



TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

- consultanță privind legislația financiar-contabilă;
- etc.

4. Strategia de marketing

Nu contează cât de bun este produsul sau serviciul oferit, o afacere nu poate reuși fără o strategie de marketing bine pusă la punct. Această etapă începe cu o analiză sistematică a pieței. Asumarea faptului că deja știi ce se întâmplă pe piață și care sunt tendințele ei, fără un studiu în prealabil, este foarte periculoasă.

În acest sens, trebuie să se realizeze un studiu, astfel încât să știi dacă societatea ta se află pe drumul cel bun și dacă serviciile oferite sunt cele dorite de către participanții la piață. Procesul de planificare al afacerii va fi folosit ca o oportunitate pentru strângerea de informații și date importante referitoare la piața în care societatea va urma să activeze.

Vor fi întreprinse diferite acțiuni, precum: identificarea principalilor concurenți existenți pe piață, împreună cu serviciile oferite; va fi efectuat un studiu de piață în vederea identificării nevoilor clienților; vor fi realizate chestionare pe un eșantion; vor fi identificate prețurile/tarifele practicate de companiile concurente, atât pe plan local, cât și pe plan regional și național;

5. Costuri

Investiția efectivă va consta în achiziția de mobilier, aparatură birotică, crearea unei pagini web pentru companie și a unui soft special realizat pentru o mai bună și ușoară desfășurare a activităților de consultanță oferite.

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

Nr.crt.	Denumirea lucrării/bunurilor/serviciilor	UM	Cantitate	Preț unitar (lei)	Valoare totala (lei)
1.	birou	buc.	6	700	4200
2.	scaun birou	buc.	6	350	2100
3.	scaun birou 2	buc.	6	200	1200
4.	masă sală ședințe	buc.	1	1000	1000
5.	scaun sală ședințe	buc.	8	200	1600
6.	măsuță sală așteptare	buc.	1	500	500
7.	scaun sală așteptare	buc.	3	100	300
8.	computer	buc.	7	4000	28000
9.	videoproiector	buc.	1	2000	2000
10.	server	buc.	1	5000	5000
11.	biblioteca	buc.	1	1000	1000
12.	dulap	buc.	9	500	4500
13.	imprimantă	buc.	2	750	1500
14.	xerox	buc.	2	10000	10000
15.	fax	buc.	2	700	700
16.	telefon fix	buc.	4	300	300
17.	pagină web	buc.	1	3000	3000
18.	aplicație personalizată	buc.	1	7000	7000
TOTAL					73.900

Ipoteze de previzionare a programului de rambursare a creditului

Valoarea creditului	73.900
Durata creditului (ani)	5
Perioada de gratie (luni)	0
Rata dobânzii	8%

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

Ipoteze de previziune a contului de profit si pierdere

a). la nivel de lună pentru anul 2021

	ANUL N											
EXPLICAȚII	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Venituri din vânzări de mărfuri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Venituri din vânzarea produselor și serviciilor	10000	100%	50%	50%	30%	20%	10%	10%	5%	5%	7%	10%
Alte venituri din exploatare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adaos comercial practicat(%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fond de salarii direct productive	20000	0	0	0	0	10%	0	0	0	0	0	10%
Reclama și publicitate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Taxe și impozite indirecte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Venituri financiare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alte cheltuieli financiare în afara dobânzilor la credit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cota de impozit pe profit	16%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

b). la nivel de an - pentru anii 2022-2025

EXPLICAȚII	N+1	N+2	N+3	N+4
Venituri din vânzări de mărfuri	0	0	0	0
Venituri din vânzarea produselor și serviciilor	20%	10%	5%	5%
Alte venituri din exploatare	0	0	0	0
Adaos comercial practicat(%)	0	0	0	0
Cheltuieli salariale direct productive	20%	10%	10%	10%
Cheltuieli salariale- personal indirect productiv	0	0	0	0
Reclamă și publicitate	0	0	0	0
Taxe poștale și de telecomunicații	0	0	0	0
Servicii bancare	0	0	0	0
Taxe și impozite indirecte	0	0	0	0
Venituri financiare	0	0	0	0

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

Alte cheltuieli financiare în afara dobânzilor la credit	0	0	0	0
Cota de impozit pe profit	16%	16%	16%	16%
Coeficient de repartizare a dividendelor	0%	0%	0%	0%

Plan de rambursare a creditului

a). plan de rambursare sintetic

	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Rambursare	14.780	14.780	14.780	14.780	14.780	73.900
Dobanda	5.370	4.188	3.005	1.823	640	15.026
Anuitate	20.150	18.968	17.785	16.603	15.420	88.926

b). plan de rambursare detaliat

Anul	Luna	Anuitate	Dobândă	Rambursare	Sold credit
2021	1	1.724	493	1.232	72.668
	2	1.716	484	1.232	71.437
	3	1.708	476	1.232	70.205
	4	1.700	468	1.232	68.973
	5	1.691	460	1.232	67.742
	6	1.683	452	1.232	66.510
	7	1.675	443	1.232	65.278
	8	1.667	435	1.232	64.047
	9	1.659	427	1.232	62.815
	10	1.650	419	1.232	61.583
	11	1.642	411	1.232	60.352
	12	1.634	402	1.232	59.120
2022	1	1.626	394	1.232	57.888
	2	1.618	386	1.232	56.657
	3	1.609	378	1.232	55.425
	4	1.601	370	1.232	54.193
	5	1.593	361	1.232	52.962
	6	1.585	353	1.232	51.730
	7	1.577	345	1.232	50.498
	8	1.568	337	1.232	49.267
	9	1.560	328	1.232	48.035
	10	1.552	320	1.232	46.803

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

	11	1.544	312	1.232	45.572
	12	1.535	304	1.232	44.340
2023	1	1.527	296	1.232	43.108
	2	1.519	287	1.232	41.877
	3	1.511	279	1.232	40.645
	4	1.503	271	1.232	39.413
	5	1.494	263	1.232	38.182
	6	1.486	255	1.232	36.950
	7	1.478	246	1.232	35.718
	8	1.470	238	1.232	34.487
	9	1.462	230	1.232	33.255
	10	1.453	222	1.232	32.023
	11	1.445	213	1.232	30.792
	12	1.437	205	1.232	29.560
2024	1	1.429	197	1.232	28.328
	2	1.421	189	1.232	27.097
	3	1.412	181	1.232	25.865
	4	1.404	172	1.232	24.633
	5	1.396	164	1.232	23.402
	6	1.388	156	1.232	22.170
	7	1.379	148	1.232	20.938
	8	1.371	140	1.232	19.707
	9	1.363	131	1.232	18.475
	10	1.355	123	1.232	17.243
	11	1.347	115	1.232	16.012
	12	1.338	107	1.232	14.780
2025	1	1.330	99	1.232	13.548
	2	1.322	90	1.232	12.317
	3	1.314	82	1.232	11.085
	4	1.306	74	1.232	9.853
	5	1.297	66	1.232	8.622
	6	1.289	57	1.232	7.390
	7	1.281	49	1.232	6.158
	8	1.273	41	1.232	4.927
	9	1.265	33	1.232	3.695
	10	1.256	25	1.232	2.463
	11	1.248	16	1.232	1.232
	12	1.240	8	1.232	0
TOTAL		88.926	15.026	73.900	

TITLUL PROIECTULUI: „Universitatea Antreprenorială - sistem de educație superioară și de formare pentru piața muncii din România prin acordarea de burse pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat și implementarea de programe de formare antreprenorială inovative”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

ID PROIECT: POCU/380/6/13/123990

Cont de profit și pierdere

	EXPLICATII	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Vanzari de marfuri	0	0	0	0	0
2.	Venituri din vânzarea produse sau servicii	766.222	919.466	1.011.412	1.061.983	1.115.082
3.	Cifra de afaceri (1+2)	766.222	919.466	1.011.412	1.061.983	1.115.082
4	Alte venituri din exploatare	0	0	0	0	0
5	Total venituri din exploatare (3+4)	766.222	919.466	1.011.412	1.061.983	1.115.082
6	Costul marfurilor vandute	0	0	0	0	0
7	Cheltuieli cu materiile prime, materiale, energie, combustibil	114.933	137.920	151.712	159.297	167.262
8	Lucrari si servicii executate de terti	46.111	53.773	58.371	60.899	63.554
9	Impozite si varsaminte asimilate	0	0	0	0	0
10	Cheltuieli cu remuneratiile personalului	256.200	307.440	338.184	372.002	409.203
11	Cheltuielile societatii cu contributiile sociale	97.356	116.827	128.510	141.361	155.497
12	Total cheltuieli cu personalul (10+11)	353.556	424.267	466.694	513.363	564.700
13	Cheltuieli cu amortizari si provizioane din exploatare	0	0	0	0	0
14	Total cheltuieli din exploatare (6+7+8+9+12+13)	514.600	615.960	676.776	733.560	795.516
15	Rezultat din exploatare (5-14)	251.621	303.506	334.636	328.423	319.566
16	Venituri financiare	0	0	0	0	0
17	Cheltuieli financiare	6.602	4.188	3.005	1.823	640
18	Rezultat financiar (16-17)	-6.602	-4.188	-3.005	-1.823	-640
19	Rezultat curent al exercitiului (15+18)	245.020	299.318	331.631	326.600	318.926
20	Venituri totale (5+16)	766.222	919.466	1.011.412	1.061.983	1.115.082
21	Cheltuieli totale (14+17)	521.202	620.148	679.782	735.383	796.157
22	Rezultatul brut (15+18)	245.020	299.318	331.631	326.600	318.926
23	Impozit pe profit	0	87.094	53.061	52.256	51.028
24	Rezultat net (22-23)	245.020	212.224	278.570	274.344	267.898